<u>01</u> 25

Titelthema: Payment

- 24 BI im Gespräch
 BVR-Vorständin Tanja Müller-Ziegler
- 28 Bezahlverfahren im Handel und Online Die girocard dominiert im Handel und Pay-Pal im E-Commerce
- 32 Kräfte bündeln

 Der Zahlungsverkehr erfordert stärkere
 Priorisierung und Zusammenarbeit
- 35 Zahlungssystem der Zukunft Die girocard bleibt trotz Konkurrenz ein starkes Zahlungssystem
- **40 Großer Schritt zu einem Datenökosystem**Das neue Premium-API-Scheme stärkt Fairness und fördert Open Finance



Gruppe und Branche

Benchmarking

6 Wegweiser zur Steigerung des ORG/IT-Wertbeitrags

Wertvolle Einblicke für Organisation und IT der Genossenschaftsbanken

Treffpunkt Nachhaltigkeit

10 Mit Geld Wirkung erzielen

Premiere mit über 250 Teilnehmern: Impulse und Praxisideen für nachhaltigeres Handeln

Kleinunternehmerbefragung

16 Getrübte Stimmung

Kleine Unternehmen stehen vor großen Herausforderungen in der anhaltenden Strukturkrise

20 Jahre GIZ

18 Verstehen heißt Zukunft gestalten Das GIZ modernisiert seine Onlinedatenbank mit neuer Software

Praxis und Management

Personalmanagement

46 Den Wandel einleiten

Personalarbeit ist umfangreicher und herausfordernder geworden

Zinsberechnung

48 Individuelle Flexibilität

Die Volksbank Mittelhessen entwickelt ein Zinsberechnungstool, das alle Kosten in die Preisgestaltung einbezieht

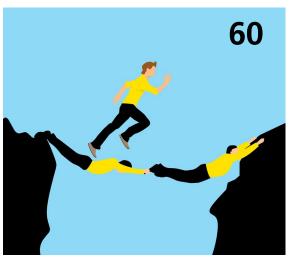
Digitales Banking

50 Mehr Begeisterung fürs Digitale, bitte! Digitale Lösungen zur Stärkung des Omnikanalmodells und der Nutzung von OnlineBanking und VR Banking App

Changemanagement

54 Veränderung braucht Struktur Die Volksbank Darmstadt Mainz meistert Wandel mit gezielter Change-Architektur





Wissen und Perspektive

Arbeit der Zukunft

60 Vertrauen ist die GrundlageBindung, Teamwork und Anpassungsfähigkeit stärken

Arbeitsrecht

- **64 Einfach so "Du"?**Die Duz-Kultur bringt Modernität, aber auch arbeitsrechtliche Fragen
- **68** Wirtschaftspolitik 2024 im Rückblick Juli bis Dezember

Rubriken

- 1 Editorial
- 4 Gruppe und Branche: Kurz + Knapp
- 22 Kolumne: Innoskop
- 23 Zitate des Monats
- 44 Praxis und Management: Kurz + Knapp
- 58 Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp
- 74 Genossenschaftsforum
- 75 Impressum
- 76 Vorschau 02/2025, Rückschau, Fundstück