

Titelthema: Neues Lernen

- 12 Eine starke Lernkultur ist erfolgskritisch**
Entscheidend für nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit und Innovationskraft
- 20 Die Bank als lernende Organisation**
Die Lernfähigkeit einer Organisation entscheidet über ihre Zukunftsfähigkeit
- 24 Teams entwickeln und fördern**
Die Volksbank Kraichgau setzt auf effektive Teamführung
- 28 Lernen gehört zur Bank**
Die Vereinigte VR Bank Kur- und Rheinpfalz fördert das lebenslange Lernen umfassend
- 30 Sich weiterentwickeln wollen**
Die DZ Bank setzt bei der Bildung auf Kontinuität



12

Gruppe und Branche

- Digitalisierungsdurchdringung*
- 6 Schlüssel für Vertriebs Erfolg und Effizienz**
Im Digitalen Banking zeigt sich im Wettbewerbsvergleich teilweise ein erheblicher Aufholbedarf

Praxis und Management

- Altersbilder*
- 36 Eine Belegschaft – viele Welten**
Generationen unterscheiden sich durch Wertesysteme sowie Lebens- und Arbeitseinstellungen
- Unternehmensarchiv*
- 40 Spannende Geschichten aus eingestaubten Kisten**
Die Berliner Volksbank verfolgt mit ihrem Archiv einen modernen Ansatz
- Zinsänderungsrisiko*
- 44 Leitplanken definieren und Kurs halten**
Ein klarer Steuerungskompass kann zur Orientierung beitragen
- Generationenmanagement*
- 52 Von wachsenden Vermögenstransfers profitieren**
Ein starkes Leistungsangebot im Private Banking wird immer wichtiger
- Du-Kultur*
- 56 Unterstützendes Symbol**
Vor- und Nachteile des „Du“ in Banken
- Integrated Reporting Framework (IReF)*
- 60 Blaupause AnaCredit?**
Die EZB treibt den Übergang vom formularbasierten zum granularen Meldewesen voran



Wissen und Perspektive

Vorstandsbesetzung

- 66 Aufsicht mit strengen Anforderungen**
Die BaFin achtet mehr und mehr auf die Eignung im Hinblick auf Nachhaltigkeit und ESG-Kriterien

Qualifizierung

- 70 Effizienzsteigerung und Wissenstransfer**
Bei der Kleindarlehengrenze ist eine präzise und fachgerechte Wertermittlung unerlässlich

- 72 Wirtschaftspolitik 2024 im Rückblick**
Januar bis Juni

Rubriken/Service

- 1 Editorial**
- 4 Gruppe und Branche: Kurz + Knapp**
- 10 Kolumne: Innoskop**
- 11 Zitate des Monats**
- 34 Praxis und Management: Kurz + Knapp**
- 64 Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp**
- 78 Genossenschaftsforum**
- 79 Impressum**
- 80 Vorschau 01/2025, Rückschau, Fundstück**