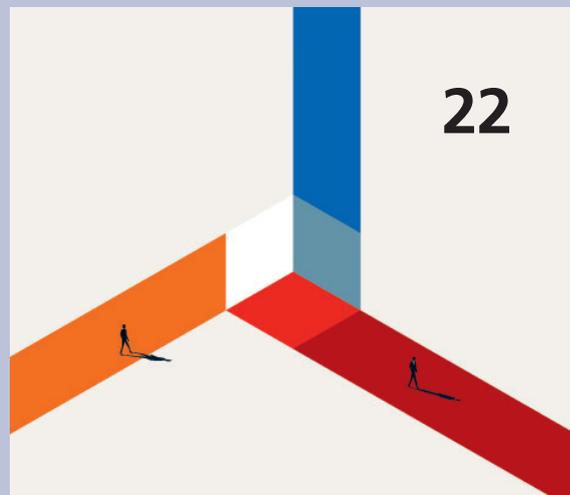


Titelthema: MaRisk

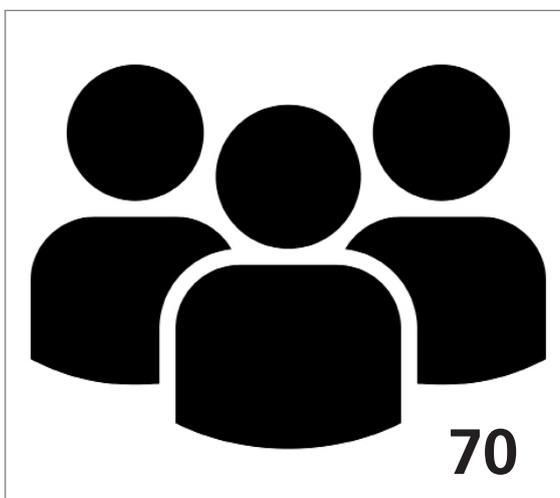
- 22 Paradigmenwechsel**
Die siebte MaRisk-Novelle verändert die Art der Umsetzung von EBA-Leitlinien
- 28 Erhebliche Kraftanstrengung nötig**
Die neue MaRisk-Novelle bringt die sogenannte Verweistechnik mit sich
- 34 Neue Impulse der Aufsicht**
Der BVR und parcIT bieten Unterstützungsleistungen beim Thema ESG
- 40 Immobiliengeschäft verstärkt im Fokus**
Die Mindestanforderungen an das Immobiliengeschäft müssen ab dem Jahr 2024 umgesetzt werden
- 42 Intensiv auseinandersetzen**
Neue Anforderungen an das Management von Modellrisiken hinsichtlich der in den MaRisk geregelten Prozesse



Gruppe und Branche

„Strategie Hub Regional“

- 6 Die Chancen gemeinsam nutzen**
Fast 1.100 Teilnehmerinnen und Teilnehmer bei der neuen Veranstaltungsreihe
- Mindestreserve*
- 12 Fragwürdige Steuer auf Bankerträge**
Die EZB überlegt, den Mindestreservesatz zu erhöhen
- amberra*
- 14 Stärken und Werte besser ausspielen**
Neue Arten der Zusammenarbeit in Form von Ökosystemen



Praxis und Management

- Weiterbildung*
- 50 Problemlöser und Zukunftsgestalter**
Auf der Projektmesse des GBF bei der ADG wurden Lösungsansätze zu aktuellen Herausforderungen präsentiert
- Microsoft 365*
- 54 Fehler bei der Einführung vermeiden**
Steigerung der Produktivität durch den neuen digitalen Werkzeugkasten
- Immobiliengeschäft*
- 58 Baby Boomer in den Fokus rücken**
Ertragschancen mithilfe des Zwei-Phasen-Modells erschließen

Wissen und Perspektive

- Hinweisgeberschutzgesetz*
- 64 Herausforderung und Chance**
Vorgaben für interne Hinweisstellen mit den Vorgaben des KWG und des GwG in Einklang bringen
- Vorstandsbesetzung*
- 70 Drei sind einer zu viel**
Wie viele Vorständinnen oder Vorstände braucht eine Genossenschaftsbank?
- Immobilienmärkte*
- 74 Immer noch Chancen**
Im „Ruhemodus“ wachsen die Herausforderungen
- Arbeitgeberattraktivität*
- 76 Qualitätssiegel erkennen leicht gemacht**
Worauf Institute bei der Wahl des Anbieters achten sollten

Rubriken

- 1 Editorial**
- 4 Gruppe und Branche: Kurz + Knapp**
- 20 Kolumne: Innoskop**
- 21 Zitate des Monats**
- 48 Praxis und Management: Kurz + Knapp**
- 62 Wissen und Perspektive: Kurz + Knapp**
- 78 Genossenschaftsforum**
- 79 Impressum**
- 80 Vorschau 12/2023, Rückschau, Fundstück**